

## مدرسه کسب و کار TUMSup

### تابستان و پاییز ۱۴۰۱

ردیف	عناوین دوره ها	سرفصل ها	مدرس	مدت زمان (ساعت)	تاریخ برگزاری
<b>دوره های مقدماتی</b>					
۱	ایده پردازی و خلاقیت	۱. مفاهیم آموزش و یادگیری الکترونیکی ۲. روش ها و ابزارهای ایده پردازی ۳. کار گروهی	دکتر لیلا نظری منش	دوروز ۴ ساعت	۲۵ و ۲۶ مرداد ساعت ۱۳ تا ۱۷
۲	تیم سازی	-تعریف تیم -ویژگی ها و شاخص های تیم -ویژگی ها و مهارت های فردی و تیمی -ویژگی های یک تیم ایده آل -چالش های پیش رو در کار تیمی - مدیریت نوین و رهبری	احسان نوری	۴ ساعت	۳۰ مرداد ساعت ۹ تا ۱۳
۳	مبانی مدیریت کسب و کار	۱. مبانی استراتژی، بازاریابی، نوآوری، مدیریت محصول و مدل کسب و کار ۲. مبانی سازماندهی، مدیریت عملیات و مدیریت پروژه ۳. مبانی برنامه ریزی و مدیریت مالی ۴. مبانی مدیریت سرمایه انسانی، ارتباطات و تیم سازی	شاهین حقی	دو روز ۴ ساعت	۶ و ۷ شهریور ساعت ۹ تا ۱۳
۴	نحوه تدوین طرح کسب و کار	ضرورت و نحوه تدوین طرح کسب و کار استفاده از ابزار بوم ناب و بوم مدل کسب و کار در تهیه طرح کسب و کار شناسایی مسئله /مشکل problem بخش مشتریان Customer Segment راه حل Solution ارتباط با مشتریان Customer Relation کانال های دسترسی به مشتری Channels ارزش پیشنهادی Value Proposition مزیت رقابتی مطلق (مزیت انحصاری) Unfair advantage	مهندس محمدرضا ربیعی	۵ ساعت	۱۳ شهریور ساعت ۹ تا ۱۳

## مدرسه کسب و کار TUMSup

### تابستان و پاییز ۱۴۰۱

			منابع کلیدی Key Resources فعالیت های کلیدی Key Activities سنجه های کلیدی (شاخص های کلیدی) Key Metrics شرکای کلیدی Key Partners ساختار هزینه ها Cost Structure جریان درآمدی Revenue Stream		
۱۶ شهریور ساعت ۱۳ تا ۱۶	۳ ساعت	محمدرضا سبحان هم بنیان گذار و مدیرعامل باشگاه کارافرینی تیوان	۱.آماده شدن قبل از مذاکره ۲.رعایت اصول حین مذاکره ۳.اقدامات بعد از مذاکره ۴.شناخت حریف ۵.ارتباط چشمی ۶.شنونده فعال	اصول و فنون مذاکره	۵
۲۱ شهریور ساعت ۱۰ تا ۱۳	۳ ساعت	مهندس محمدرضا ربیعی مدیرعامل شتابدهنده تخصصی سکو منتور و کوچ اقتصادی کسب و کارهای نوپا	۱.معیارهای شکست کسب و کار ۲.نشانه های شکست کسب و کار ۳.کالبد شکافی پیش از مرگ ۴.رازها و روش های موفقیت	موفقیت و شکست کسب و کارهای نوپا- <b>مجازی</b>	۶
۲۷ شهریور ساعت ۱۰ تا ۱۲	۲ ساعت	خانم زهرا خرامان	تعریف مرکز رشد تاریخچه مراکز رشد آشنایی با قوانین و مقررات مراکز رشد ظرفیتهای حمایتی و خدمات قابل ارائه به واحد های فناور آشنایی با شورای فناوری مرکز نحوه ارزیابی واحد های فناور در مراحل مختلف رشد -وظایف متقابل فناور و مرکز رشد	آشنایی با قوانین و مقررات مراکز رشد	۷
۲۸ شهریور ساعت ۱۰ تا ۱۳	۳ ساعت	خانم دکتر خندان شاهده	-آشنایی با مدل های تامین و تخصیص مالی - معرفی حمایت های قانونی سامانه های تقاضا محور	الگوهای تامین و تخصیص منابع تقاضا محور	۸

## مدرسه کسب و کار TUMSup

### تابستان و پاییز ۱۴۰۱

			- معرفی سامانه نظام ایده و نیازها - تمرین کار گروهی	
۳۰ شهریور ساعت ۱۰ تا ۱۲	۲ ساعت	سمیرا اصغری	- طرح های فناورانه - گزینت ها و تسهیلات	۹ آشنایی با طرح های فناورانه، گزینت ها و تسهیلات
<b>دوره های پیشرفته</b>				
متعاقبا اعلام خواهد شد.	۴ ساعت	ابراهیم دراجی	۱- بررسی نکات کلیدی ثبت شرکت ۲- اصول قرارداد نویسی و نحوه تنظیم قرارداد ۳- آشنایی با متن حقوقی قرارداد هم بنیانگذار ۴- نحوه تقسیم سهام ۵- انواع مالکیت فکری ۶- شناخت چالشها و بررسی نقاط قوت و ضعف ساختار قرارداد هم بنیانگذار ۷- بررسی موردی قراردادهای هم بنیانگذار با مثالهای کاربردی حقوقی ۸- بررسی موردی قراردادهای استخدام با مثالهای کاربردی حقوقی ۹- آشنایی با متن حقوقی قراردادهای سرمایه گذاری در حوزه ی کسب و کارهای نوپا ۱۰- شناخت چالشها و بررسی نقاط قوت و ضعف ساختار قراردادهای سرمایه گذاری ۱۱- ارائه و بررسی نمونه موردی از قراردادهای سرمایه گذاری با رویکردی عملی	۱۰ آشنایی با مسائل حقوقی کسب و کارها
متعاقبا اعلام خواهد شد.	۲ روز ۴ ساعت	علی صمدی	۱- آشنایی با قوانین تجارت در راه اندازی کسب و کار ۲- معرفی تفاوت های شرکت های سهامی عام خاص و مسئولیت محدود ۳- چگونگی تسهیم سهام در شرکت ها ۴- مجامع و قوانین حاکم بر مدیریت شرکت	۱۱ آشنایی با قوانین کار، بیمه، حقوق کار و تامین اجتماعی

## مدرسه کسب و کار TUMSup

### تابستان و پاییز ۱۴۰۱

			<p>۵- قوانین حاکم بر کسب و کار</p> <p>۶- قوانین حاکم بر قراردادها</p> <p>۷- الزامات تامین اجتماعی در کسب و کار</p> <p>۸- قوانین فی ما بین کارفرما و پیمانکار</p>		
۱۲	مبانی اصول شراکت و اخلاق در کسب و کار	<p>۱- آشنایی با وظایف سهامداران، هیات مدیره، مدیرعامل و کارمندان</p> <p>۲- تعریف اخلاق کسب و کار</p> <p>۳- اهمیت اخلاق در کسب و کار</p> <p>۴- انواع نمونه های اخلاق در کسب و کار</p>	مهندس محمدرضا ربیعی	۳ ساعت	متعاقبا اعلام خواهد شد.
۱۳	طراحی و توسعه محصول	متعاقبا اعلام خواهد شد.	متعاقبا اعلام خواهد شد.	متعاقبا اعلام خواهد شد.	متعاقبا اعلام خواهد شد.
۱۴	دانش بنیان، الزامات و مزایا (آشنایی با فرآیند ارزیابی شرکت های دانش بنیان و معرفی برنامه های حمایتی از این شرکت ها)	<p>۱. تاریخچه اجرای قانون دانش بنیان</p> <p>۲. معرفی فرآیند ارزیابی دانش بنیان</p> <p>۳. نحوه ثبت نام شرکت ها</p> <p>۴. شاخص های اصلی ارزیابی دانش بنیان</p> <p>۵. انواع شرکت های دانش بنیان</p> <p>۶. معرفی انواع حمایت ها</p>	خانم مهندس یورطهماسبی	۳ ساعت	متعاقبا اعلام خواهد شد.
۱۵	آشنایی با صندوق های حمایتی و ضوابط آنها	متعاقبا اعلام خواهد شد.	دکتر حسین سلمانی	۳ ساعت	متعاقبا اعلام خواهد شد.
۱۶	حقوق پتنت، جستجوی پتنت و تحلیل آن	متعاقبا اعلام خواهد شد.	متعاقبا اعلام خواهد شد.	متعاقبا اعلام خواهد شد.	متعاقبا اعلام خواهد شد.